

Группа «Черкизово» объявляет финансовые результаты за девять месяцев 2025 года

Москва, Россия — 24 ноября 2025 года — Группа «Черкизово» (МОЕХ: GCHE), крупнейший в России вертикально интегрированный производитель мясной продукции, объявляет неаудированные консолидированные финансовые результаты по МСФО за третий квартал и девять месяцев 2025 года.

Основные корпоративные события третьего квартала:

- **Чистая выручка выросла на 14%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.
- Компания сохраняет **лидерство на рынке брендированной продукции из курицы**. В сентябре доля «Петелинки» выросла на 5,5 п.п. год к году до **26,4%** (данные ООО «Нильсен Дэйта Фэктори»¹) за счет расширения дистрибуции и высоких объемов продаж ключевых продуктов из ассортимента бренда.
- В сегменте **Фудсервис продажи увеличились на 17,3%** в денежном и на 13,1% в натуральном выражении вследствие расширения бизнеса как в оптовом канале и в несетевых заведениях HoReCa, так и в крупных сетях быстрого питания.
- **Экспортные продажи компании выросли на 10,1%** в денежном и на 12,2% в натуральном выражении благодаря росту поставок в страны СНГ, Азии и Ближнего Востока.
- **Уборочная кампания** практически завершилась. Ожидаемый урожай составит приблизительно **1,1 млн тонн** (включая 300 тысяч тонн сои), что является **абсолютным рекордом в истории Компании**.
- **Скорректированная валовая прибыль увеличилась на 33,4%** год к году. **Рентабельность скорректированной валовой прибыли достигла 27,4%** в третьем квартале 2025 года благодаря эффективной структуре ассортимента, росту стоимости реализации готовой продукции и благоприятной ценовой конъюнктуре на рынке зерна.
- **Скорректированный показатель EBITDA увеличился на 47,1%** до 20 млрд рублей по сравнению с 13,6 млрд рублей в третьем квартале 2024 года.
- Несмотря на еще большие **процентные расходы**, увеличившиеся в третьем квартале на **72%** год к году, высокие операционные результаты обеспечили существенный рост чистой прибыли и свободного денежного потока. **Скорректированная чистая прибыль увеличилась на 24,0%** до 8,8 млрд рублей. **Скорректированный свободный денежный поток** стал положительным и составил 8 млрд рублей по сравнению с отрицательным значением на уровне 0,6 млрд рублей в третьем квартале 2024 года.
- **Капитальные затраты снизились на 32,5%** до 7 млрд рублей по сравнению с 10,3 млрд рублей в третьем квартале 2024 года.

¹ 100% Продукт - сумма категорий охлажденного мяса (сегмент «Курица») и охлажденных мясных полуфабрикатов (сегмент «Курица»), без учета СТМ и небрендированной продукции.
100% Рынок - более 150 розничных сетей по всей России с учетом сельской местности.
Доля «Петелинки» рассчитана от 100% Продукта. Период: сентябрь 2025 по сравнению с сентябрем 2024.

- Компания **успешно реализовала пилотный проект по запуску ERP-системы «Мичурин»** в Челябинской области и продолжит ее внедрение на площадках в других регионах в четвертом квартале 2025 года и в 2026 году.
- Компания заняла **первое место среди компаний АПК в рейтинге ESG-прозрачности** агентства «Эксперт РА» и улучшила свою позицию в его общем списке, поднявшись за год на 11 пунктов.
- 30 сентября учрежден **благотворительный фонд «Черкизово»**, цель которого - содействие в развитии территорий, где есть предприятия Компании, путем реализации социальных проектов в области образования, спорта, создания жилой и рекреационной инфраструктуры, оказания помощи малообеспеченным группам населения.

Комментарий Компании:

«Мы рады сообщить о сильных результатах третьего квартала. Как и ожидалось, в этом периоде баланс спроса и предложения на рынке куриного мяса начал стабилизироваться, что вместе с ростом цен на свинину на 18,8% год к году позволило Компании существенно улучшить финансовые показатели.

Двузначный рост выручки стал возможен благодаря увеличению объемов производства после интеграции недавно приобретенного птицеводческого актива в Тюменской области, своевременному расширению мощностей по выпуску мяса птицы в Алтайском крае, завершению реконструкции площадок в Челябинской области и нашим постоянным усилиям по улучшению ассортимента и увеличению выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, а также более благоприятной ценовой конъюнктуре.

Кроме того, в третьем квартале Компания показала существенное увеличение скорректированной валовой прибыли, чему способствовало снижение цен на зерно и повышение операционной эффективности.

Благодаря реализуемым инициативам по оптимизации коммерческих и административных расходов и автоматизации процессов в третьем квартале выросла рентабельность валовой прибыли, что благоприятно отразилось на показателе EBITDA.

Несмотря на более чем двукратный рост процентных расходов за девять месяцев 2025 года к аналогичному периоду прошлого года, высокие операционные результаты позволили нам в третьем квартале впервые в этом году существенно увеличить чистую прибыль и свободный денежный поток.

В 2025 году инвестиционная активность Компании была сдержана ограниченным доступом к льготному финансированию и высокой стоимостью заемного капитала. Из-за этого наши капитальные затраты в третьем квартале сократились и направлялись в основном на высокорентабельные и субсидируемые инвестпроекты.

Мы уверены, что Компания сможет продемонстрировать высокие результаты как за четвертый квартал, так и за весь 2025 год благодаря дальнейшей стабилизации спроса и предложения, оптимизации затрат, улучшению операционной эффективности, дальнейшему развитию каналов Фудсервис и Экспорт, увеличению объемов продаж брендированной продукции в ритейле, а также

наращиванию автоматизации производства. Прочная вертикальная интеграция и сильный портфель федеральных брендов надежно гарантируют устойчивость нашего бизнеса и обеспечивают крепкую основу для его дальнейшего роста».

Финансовые показатели:

млн рублей	3 кв 2025	3 кв 2024	Г-к-Г, %	9 мес 2025	9 мес 2024	Г-к-Г, %
Выручка¹	73 868	64 813	14,0%	210 727	189 483	11,2%
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	7 826	(790)	н/п	13 532	5 156	162,5%
Чистая переоценка непроданного урожая	2 392	4 027	(40,6%)	(284)	1 601	н/п
Валовая прибыль¹	30 452	18 410	65,4%	68 143	57 320	18,9%
Рентабельность валовой прибыли	41,2%	28,4%	12,8 п.п.	32,3%	30,3%	2,0 п.п.
Скорректированная валовая прибыль²	20 234	15 173	33,4%	54 895	50 563	8,6%
Рентабельность валовой прибыли	27,4%	23,4%	4,0 п.п.	26,1%	26,7%	(0,6 п.п.)
Операционные расходы, нетто ¹	(8 069)	(9 586)	(15,8%)	(28 262)	(27 431)	3,0%
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий	146	176	(17,0%)	87	664	(86,9%)
Операционная прибыль	22 529	9 000	150,3%	39 968	30 553	30,8%
Рентабельность операционной прибыли	30,5%	13,9%	16,6 п.п.	19,0%	16,1%	2,9 п.п.
Скорректированный показатель EBITDA³	20 043	13 625	47,1%	39 815	35 803	11,2%
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA	27,1%	21,0%	6,1 п.п.	18,9%	18,9%	0,0 п.п.
Прибыль до налогообложения	17 051	6 561	159,9%	24 289	23 527	3,2%
Чистая прибыль	16 710	6 416	160,4%	23 662	22 495	5,2%
Скорректированная чистая прибыль	8 854	7 138	24,0%	10 262	16 910	(39,3%)
Чистый операционный денежный поток	15 008	9 707	54,6%	22 737	24 926	(8,8%)
Чистый долг				142 286	115 314	23,4%

¹ Данные за 9 месяцев 2024 года были обновлены с учетом реклассификации финансового результата от продаж свиноматок из прочих операционных расходов в выручку и себестоимость продаж от обычной деятельности в связи с изменением методологии, примененной в конце 2024 года.

² Скорректированная валовая прибыль не включает в себя чистое изменение справедливой стоимости биологических активов и чистую переоценку непроданного урожая.

³ Скорректированная EBITDA и чистая прибыль не включают в себя чистое изменение справедливой стоимости биологических активов и некоторые другие статьи.

- Рост **выручки** на 14% в третьем квартале 2025 года к аналогичному периоду прошлого года был обусловлен, главным образом, ростом цен (в среднем на 13%) во всех сегментах, а также планомерной работой Компании по оптимизации структуры ассортимента в каналах сбыта. Цены на куриное мясо и свинину выросли на 12,9% и 18,8% соответственно. Рост выручки на 11,2% за девять месяцев 2025 года к

- аналогичному периоду 2024 года был связан с увеличением объемов производства на 3,6% и ростом цен на 7,3%, чему тоже способствовало улучшение структуры продаж.
- Благоприятная ценовая конъюнктура и улучшенная структура продаж в сочетании с повышением эффективности производства и снижением цен на зерно нового урожая обеспечили рост **скорректированной валовой прибыли** на 33,4% в третьем квартале 2025 года по сравнению с третьим кварталом 2024 года. Рост скорректированной валовой прибыли за девять месяцев 2025 года составил 8,6% год к году.
 - Наибольший уровень рентабельности скорректированной валовой прибыли в 2025 году в сочетании с запущенной программой оптимизации коммерческих и административных расходов (включая оптимизацию численности административного персонала и автоматизацию процессов) обеспечили значительный рост **скорректированного показателя EBITDA** - на 47,1% в третьем квартале 2025 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.
 - Из-за высокой стоимости заемного финансирования Компания была вынуждена сократить инвестиции. В третьем квартале 2025 года **капитальные затраты** составили 7 млрд рублей (на 32,5% ниже показателя прошлого года), за девять месяцев 2025 года - 17,5 млрд рублей (на 31,7% ниже, чем в аналогичном периоде прошлого года).
 - По состоянию на 30 сентября **чистый долг** Компании составил 142,3 млрд рублей. Отношение чистого долга к EBITDA увеличилось до 2,8 по сравнению с 2,3 годом ранее, однако снизилось относительно 30 июня 2025 года, когда этот показатель составлял 3,4.
 - Чистые процентные расходы в третьем квартале 2025 года составили 5 млрд рублей против 2,9 млрд рублей в третьем квартале 2024 года. Из-за действующей в первом полугодии более высокой процентной ставки по итогам девяти месяцев 2025 года чистые процентные расходы увеличились более чем вдвое – до 15,3 млрд рублей (против 7,3 млрд рублей за девять месяцев 2024 года).
 - **Скорректированная чистая прибыль** в третьем квартале 2025 года увеличилась на 24,0% по сравнению с третьим кварталом 2024 года. По итогам девяти месяцев 2025 года она снизилась до 10,2 млрд рублей с 16,9 млрд рублей в аналогичном периоде прошлого года, что было связано с более высокой процентной ставкой и более низкими показателями в первом полугодии 2025 года.
 - **Скорректированный свободный денежный поток** Компании составил 8 млрд рублей в третьем квартале 2025 года и 5,2 млрд рублей за девять месяцев 2025 года.

Перспективы развития

В четвертом квартале 2025 года Компания будет продолжать фокусироваться на увеличении продаж высокодоходных категорий – индейки, свинины и сезонно востребованных продуктов с высокой добавленной стоимостью. В сегменте куриного мяса есть возможности для увеличения продаж продукции с высокой добавленной стоимостью бренда «Петелинка», халяльного мяса и продукции в канале Фудсервис за счет развития, прежде всего, в регионах Урала и Сибири.

Компания также продолжит изучать потенциальные возможности слияний и поглощений с целью расширения производственных активов и земельного банка для получения значимого синергетического эффекта от вертикальной интеграции. Однако наша инвестиционная программа 2025 года будет оставаться сокращенной из-за снижения субсидируемого финансирования и по-прежнему высокой стоимости заемного капитала. Стремясь реализовать новые возможности для роста, повысить производительность труда, оптимизировать процессы, улучшить процесс принятия решений и эффективность всех сегментов бизнеса, Компания сосредоточится на внедрении интегрированного решения на базе «1С:ERP», пилотный этап которого был успешно запущен в третьем квартале 2025 года.

Компания будет и дальше использовать свои главные конкурентные преимущества: устойчивую вертикальную интеграцию, сильные бренды, высококлассные производственные активы, квалифицированную и опытную команду, умеющую справляться с различными внешними вызовами.

Нашими ключевыми задачами остаются предоставление потребителям доступных по цене высококачественных мясных продуктов, увеличение акционерной стоимости Компании, а также благополучие наших сотрудников. Для них мы создаем позитивную рабочую среду, способствующую повышению производительности труда, инновациям и удержанию персонала.

За дополнительной информацией, пожалуйста, обращайтесь на сайт ПАО «Группа Черкизово» www.cherkizovo-group.com:

Контакты для инвесторов

Всеволод Грибченков

+7 495 6602440 x 15221

v.gribchenkov@cherkizovo.com

Контакты для СМИ

Олег Трутнев

+7 495 6602440 x 15984

pr@cherkizovo.com

О Группе «Черкизово»:

Группа «Черкизово» – крупнейший в России производитель мясной продукции. Группа входит в тройку лидеров на рынках куриного мяса, индейки и продуктов мясопереработки. Деятельность Группы охватывает все звенья в производственно-сбытовой цепи – от производства комбикормов и выращивания скота до производства мясной продукции и ее реализации. Производственные мощности Группы включают 15 птицеводческих комплексов, 1 комплекс для индейки, 20 свинокомплексов, 13 мясоперерабатывающих предприятий, 13 комбикормовых заводов, маслоэкстракционный завод и 367 тысяч га сельскохозяйственных земель. Приоритетным направлением для Группы «Черкизово» является высокое качество продукции и соответствие потребностям покупателей. О популярности продукции «Черкизово» в России свидетельствуют высокий уровень узнаваемости брендов и лояльность потребителей.

Акции Группы «Черкизово» торгуются на Московской бирже (MOEX).

Некоторые цифры в пресс-релизе округлены для удобства пользователей.

Термины не по методологии МСФО. Этот пресс-релиз подготовлен на основе финансовой информации, соответствующей международному стандарту финансовой отчетности, или МСФО, а также информации, не относящейся к МСФО. Данные, подготовленные не по стандартам МСФО, должны расцениваться как дополнение, а не замена информации, подготовленной в соответствии с МСФО.

*** Скорректированный доход до процентных доходов и расходов, налога на прибыль и амортизации («Скорректированный показатель EBITDA»).** Скорректированный показатель EBITDA определяется как прибыль до налогообложения за период за вычетом, процентных доходов и процентных расходов, нетто, прибыли (убытка) от курсовых разниц, амортизации основных средств и нематериальных активов, чистого изменения справедливой стоимости биологических активов, доли в прибыли (убытке) совместных предприятий и амортизация основных средств и нематериальных активов в составе баланса непроданного урожая и изменения справедливой стоимости инвестиций в закрытый паевой инвестиционный фонд, как показано в Приложении 1. Скорректированная маржа по EBITDA определяется как скорректированный показатель EBITDA по отношению к выручке (нетто). Другие компании нашей отрасли могут рассчитывать скорректированный показатель EBITDA отличным от нас способом. Скорректированный показатель EBITDA не является показателем, принятым согласно стандартам МСФО и должен рассматриваться в дополнение, и не является ни альтернативой чистой выручки, ни показателю операционной деятельности, и не денежным потокам от операционной деятельности как показатель ликвидности. Эти показатели включены в данную финансовую отчетность, поскольку отражают важную информацию о возможности Группы брать займы и обслуживать долг, способности финансировать капитальные расходы, а также помогают оценить соблюдение требований к оборотному капиталу, и являются показателями измерения доходности. В то время как износ основных средств и амортизация нематериальных активов рассматриваются как операционные затраты в отчетности МСФО, эти расходы, главным образом, показывают не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным

активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя EBITDA широко используются инвесторами и аналитиками для оценки операционной деятельности Компании. Скорректированный показатель EBITDA приводится к нашим консолидированным показателям отчетности в Приложении 1.

**** Скорректированная чистая прибыль.** Скорректированная чистая прибыль определяется как прибыль за период за вычетом чистого изменения справедливой стоимости биологических активов, признаваемого Группой, а также совместными и ассоциированными предприятиями Группы. Скорректированная маржа по чистой прибыли определяется как скорректированная чистая прибыль по отношению к выручке (нетто). Скорректированная чистая прибыль не является показателем, принятым согласно стандартам МСФО, и должна рассматриваться в дополнение к, а не в качестве альтернативы информации, включенной в консолидированную финансовую отчетность. Скорректированная чистая прибыль включена в данную финансовую отчетность, так как дает инвесторам информацию, полезную для оценки дивидендных выплат.

***** Скорректированная операционная прибыль.** Скорректированная операционная прибыль определяется как операционная прибыль за период за вычетом чистого изменения справедливой стоимости биологических активов, признаваемого Группой, а также совместными предприятиями Группы. Скорректированная маржа по операционной прибыли определяется как скорректированная операционная прибыль по отношению к выручке (нетто). Расчет скорректированной операционной прибыли Группы может отличаться от расчета скорректированной операционной прибыли других компаний. Скорректированная операционная прибыль не является показателем, принятым согласно стандартам МСФО, и должна рассматриваться в дополнение к, а не в качестве альтернативы информации, включенной в консолидированную финансовую отчетность. Скорректированная операционная прибыль включена в данную финансовую отчетность, так как дает инвесторам информацию, полезную для оценки операционного бизнеса.

****** Чистый долг** рассчитывается как общий долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных и долгосрочных банковских депозитов.

******* Скорректированный свободный денежный поток** рассчитывается как Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, за вычетом капитальных затрат на поддержание.

ПРИЛОЖЕНИЕ I:
КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

(млн. рублей)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка	210 727	189 483
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	13 532	5 156
Чистая переоценка непроданного урожая	(284)	1 601
Себестоимость продаж	(155 832)	(138 920)
Валовая прибыль	68 143	57 320
Валовая маржа	32,3%	30,3%
Операционные расходы	(28 262)	(27 431)
Доля в прибыли совместных предприятий	87	664
Операционная прибыль	39 968	30 553
Операционная маржа	19,0%	16,1%
Прибыль до налогообложения	24 289	23 527
Чистая прибыль и прочий совокупный доход, относящаяся к "Группе Черкизово"	23 596	22 468
<i>Маржа чистой прибыли</i>	<i>11,2%</i>	<i>11,9%</i>
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении	42 222 042	42 222 042
Прибыль на акцию:		
Чистая прибыль на одну акцию, относящаяся к "Группе Черкизово", базовая и разводненная (рублей)	558.86	532.14
Сверка скорректированного показателя EBITDA		
Операционная прибыль	39 968	30 553
Добавить:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	12 565	11 285
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(13 532)	(5 156)
Доля в прибыли совместных предприятий	(87)	(664)
Прочее	901	(215)
Скорректированная EBITDA	39 815	35 803
<i>Скорректированная маржа по EBITDA</i>	<i>18,9%</i>	<i>18,9%</i>

**ПРИЛОЖЕНИЕ II:
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ НЕАУДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ
СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025**

(млн. рублей)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка	210 727	189 483
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	13 532	5 156
Чистая переоценка непроданного урожая	(284)	1,601
Себестоимость продаж	(155 832)	(138 920)
Валовая прибыль	68 143	57 320
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(28 497)	(27 514)
Прочие операционные доходы, нетто	235	83
Доля в прибыли совместных предприятий	87	664
Операционная прибыль	39 968	30 553
Процентные доходы	1 178	683
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	(16 472)	(7 978)
Прочие (расходы)/доходы, нетто	(385)	269
Прибыль до налогообложения	24 289	23 527
Расход по налогу на прибыль	(627)	(1 032)
Прибыль за период и прочий совокупный доход	23 662	22 495
Прибыль и прочий совокупный доход, относящиеся к Группе Черкизово	23 596	22 468
Неконтрольные доли участия	66	27

ПРИЛОЖЕНИЕ III:
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ НЕАУДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
НА 30 СЕНТЯБРЯ 2025

(млн рублей)	30 сентября 2025	31 декабря 2024
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Основные средства	195 475	190 453
Инвестиционная недвижимость	426	438
Активы в форме права пользования	8 444	8 742
Гудвил	2 723	2 723
Нематериальные активы	5 529	5 973
Внеоборотные биологические активы	4 898	3 253
Инвестиции в совместные предприятия	1 366	1 278
Отложенные налоговые активы	3 398	3 410
Прочие внеоборотные активы	1 011	1 081
Итого внеоборотные активы	223 270	217 351
Оборотные активы		
Биологические активы	49 223	33 815
Товарно-материальные запасы	39 300	39 559
Налоги к возмещению и авансовые платежи по налогам	4 612	5 414
Авансы по налогу на прибыль	1 372	464
Торговая дебиторская задолженность	12 429	14 332
Авансы выданные	3 444	3 550
Прочая дебиторская задолженность	1 151	946
Денежные средства и их эквиваленты	20 744	10 359
Прочие оборотные активы	3 135	1 685
Итого оборотные активы	135 410	110 124
ИТОГО АКТИВЫ	358 680	327 475

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ НЕАУДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
НА 30 СЕНТЯБРЯ 2025
ПРОДОЛЖЕНИЕ**

(млн рублей)	30 сентября 2025	31 декабря 2024
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Уставный капитал		
Добавочный капитал	5 398	5 435
Нераспределенная прибыль	138 837	119 431
Итого собственный капитал	144 235	124 866
Неконтрольные доли участия	346	280
Итого капитал	144 581	125 146
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	85 118	79 481
Долгосрочные арендные обязательства	5 468	5 962
Отложенные налоговые обязательства	2 744	1 641
Прочие обязательства	3 044	2 406
Итого долгосрочные обязательства	96 374	89 490
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	70 411	63 689
Краткосрочные арендные обязательства	2 033	1 847
Торговая кредиторская задолженность	27 998	31 068
Авансы полученные	2 398	1 685
Задолженность по оплате внеоборотных активов	2 833	2 359
Обязательства по налоговым платежам	3 545	4 188
Обязательства по заработной плате	5 990	6 223
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	2 517	1 780
Итого краткосрочные обязательства	117 725	112 839
Итого обязательства	214 099	202 329
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	358 680	327 475

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV:
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ НЕАУДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
 ЗА 9 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025**

(млн. рублей)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Прибыль до налогообложения	24 289	23 527
Корректировки на:		
Амортизация	12 565	11 285
Изменения в резерве по ожидаемым кредитным убыткам	76	64
Убыток от курсовых разниц, нетто	752	(269)
Процентные доходы	(1 178)	(683)
Процентные расходы после вычета государственных субсидий	16 472	7 978
Чистое изменение справедливой стоимости биологических активов	(13 532)	(5 156)
Чистая переоценка непроданного урожая	284	(1 601)
Убыток (прибыль) от выбытия основных средств, нетто	137	(134)
Доля в прибыли совместных предприятий	(87)	(664)
Бонусы сотрудникам по долгосрочным программам премирования	861	928
Прочие корректировки, нетто	(451)	(126)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и прочих изменений	40 188	35 149
Уменьшение (увеличение) товарно-материальных запасов	471	(2 385)
Увеличение биологических активов	(2 512)	(923)
Уменьшение торговой дебиторской задолженности	1 883	666
Увеличение авансов выданных	(48)	(229)
Уменьшение прочей дебиторской задолженности и прочих оборотных активов	448	1 066
(Уменьшение) увеличение торговой кредиторской задолженности	(2 509)	1 933
Увеличение (уменьшение) обязательств по налоговым платежам (кроме налога на прибыль)	652	(2 823)
Увеличение (уменьшение) прочей кредиторской задолженности	476	(293)
Движение денежных средств от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль	39 049	32 161
Проценты полученные	1 161	635
Проценты уплаченные	(16 245)	(7 884)
Государственные субсидии на компенсацию процентов по займам, полученные	-	31
Налог на прибыль уплаченный	(1 228)	(17)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	22 737	24 926

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ НЕАУДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА 9 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025
ПРОДОЛЖЕНИЕ**

(млн. рублей)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Приобретение основных средств	(16 718)	(25 595)
Приобретение нематериальных активов	(888)	(567)
Поступления от продажи основных средств	632	521
Приобретение дочерних предприятий за минусом приобретенных денежных средств	(10)	(1 483)
Размещение депозитов и векселей к получению и выдача займов	(552)	(1)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(17 536)	(27 125)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поступления от долгосрочных кредитов и займов	69 042	32 663
Погашение долгосрочных кредитов и займов	(43 421)	(12 244)
Поступления от краткосрочных кредитов и займов	8 210	83 126
Погашение краткосрочных кредитов и займов	(22 281)	(92 888)
Погашение арендных обязательств	(1 741)	(1 440)
Дивиденды выплаченные	(3 712)	(8 672)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	6 097	545
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	11 298	(1 654)
Эффект изменений валютных курсов денежных средств и их эквивалентов	(913)	557
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	10 359	15 262
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	20 744	14 165